

## צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר)

### דוחות כספיים

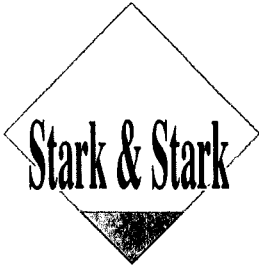
ליום 31 בדצמבר 2013

### תוכן העניינים

#### עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר לחברי העמותה
3-4	מאזן ליום 31 בדצמבר 2013
5	דוח על הפעילות לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2013
6	דוח על השינויים בנכסים נטו לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2013
7-8	דוח על תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2013
9-18	באורים לדוחות הכספיים





## שטרק את שטרק STARK & STARK

רואי חשבון

Certified Public Accountants (Isr.)

רח' היצירה 12, ק. אתגררים, רעננה  
ת.ד. 2600, רעננה 4366358  
טל. 09-7774000, פקס. 09-7774001  
stark@starkcpa.com .א.ד

12 Hayetsira St., Kiryat Etgarim, Raanana  
P.O. Box 2600, Raanana 4366358  
Tel. 09-7774000, Fax. 09-7774001  
E-mail: stark@starkcpa.com

משה שטרק, רו"ח, ב.א. כלכלה  
איריס שטרק, רו"ח, מ.א. כלכלה  
עינת דואניס, רו"ח, ב.ב. חשבונאות

MOSHE STARK, C.P.A. (Isr.), B.A. (Econ.)  
IRIS STARK, C.P.A. (Isr.), M.A. (Econ.)  
EINAT DUENIAS, C.P.A. (Isr.), B.B.



www.starkcpa.com

## דוח רואה החשבון המבקר לחברי העמותה

של

### צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר)

ביקרנו את המאזנים המצורפים של צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר) (להלן - העמותה), לימים 31 בדצמבר 2013 ו- 2012 ואת דוחות על הפעילות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים, לשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד המנהל וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הועד המנהל וההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

הדוחות הכספיים הנ"ל ערוכים על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית בערכים נומינליים. בעריכת הדוחות הכספיים לא יושמו הוראות תקן חשבונאות מספר 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות, לפיהן סכומי הנכסים הלא כספיים וההון, שמקורם בעסקות שנעשו קודם ליום 1 בינואר 2004, יהיו מבוססים על ערכיהם המתואמים לאינפלציה לאותו מועד, וכל סכומי ההפחתות המתמייחסות לנכסים לא כספיים אלה, יחושבו על בסיס הסכומים המתואמים כאמור לעיל, ראה גם באור 22' לדוחות הכספיים.

לדעתנו, פרט לאמור לעיל, בדבר בסיס ההצגה של הדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2013 ו- 2012 ואת תוצאות הפעולות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים, זאת בערכים נומינליים היסטוריים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

אנו מפנים את תשומת הלב לביאור 19 בדוחות הכספיים בדבר כוונת ההנהלה לביצוע תוכנית הבראה וזאת, עקב הקשיים הפיננסים הקיימים בעמותה ושיפור תזרימי המזומנים כמפורט בביאור 19.

  
שטרק את שטרק  
רואי חשבון

רעננה,  
16 בנובמבר 2014



אישור שמסמך זה החתום אלקטרונית,  
מהווה העתק של מסמך (מקור או העתק) המצוי  
ביום החתימה בתיק התאגיד ברשות התאגידים

**צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר)**

**מאזן**

**ליום 31 בדצמבר 2013**

ליום 31 בדצמבר

2012	2013	באור	
שקלים חדשים	שקלים חדשים		
14,992	50,403		<b>רכוש שוטף</b>
206,514	1,209,432		מזומנים ושווי מזומנים
767,868	635,969		פקדונות לזמן קצר
416,577	421,529	3	המחאות לגביה
2,933,647	4,249,969	4	לקוחות
2,576,129	2,456,081	5	עמותות קשורות
464,499	618,092	6	חייבים ויתרות חובה
7,380,226	9,641,475		הכנסות לקבל
5,129,134	4,616,221	7	<b>הלוואה לזמן ארוך</b>
2,986,400	2,776,800	8	<b>שטר חוב</b>
71,146	71,146		<b>פקדונות לזמן ארוך - ליסינג כלי רכב</b>
3,702,425	5,831,820	9	<b>רכוש קבוע, נטו</b>
19,269,331	22,937,462		



**צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר)**

**מאזן**

**ליום 31 בדצמבר 2013**

ליום 31 בדצמבר		
2012	2013	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	באור
1,660,459	802,753	
536,505	945,669	11
2,650,330	5,451,358	
4,016,005	3,772,661	
448,856	702,553	4
5,105,449	6,898,630	10
<u>14,417,604</u>	<u>18,573,624</u>	
<u>25,923,533</u>	<u>25,410,635</u>	11
<u>3,431,225</u>	<u>2,981,344</u>	
<u>(28,205,456)</u>	<u>(29,859,961)</u>	
3,702,425	5,831,820	
<u>(24,503,031)</u>	<u>(24,028,141)</u>	
<u>19,269,331</u>	<u>22,937,462</u>	

**התחייבויות שוטפות**

הלוואות לזמן קצר ומשיכות יתר  
 חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך  
 המחאות לפרעון  
 ספקים  
 עמותות קשורות  
 זכאים ויתרות זכות


**הלוואות לזמן ארוך**

**התחייבויות לסיום יחסי עובד מעביד, נטו**

**נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה**

ששימשו לפעילות שוטפת  
 ששימשו לרכוש קבוע

  
 הרב יוסף יצחק נפרסטק  
 חבר ועד

  
 הרב יוסף יצחק אהרונוביץ  
 י"ר העמותה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



**צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר)**  
**דוח על הפעילות**  
**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2013**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2012	2013		
שקלים חדשים	שקלים חדשים	באור	
5,042,696	4,939,363	12	<b>מחזור הפעילות</b>
18,717,496	15,974,292	13	הכנסות מפעילות תרומות
311,358	241,259		הכנסות ממשרד העבודה והרווחה
24,071,550	21,154,914		
19,638,769	18,494,532	14	עלות הפעילות
4,432,781	2,660,382		הכנסות נטו מפעילות
3,460,512	2,799,943	15	הוצאות הנהלה וכלליות
972,269	(139,561)		הכנסות (הוצאות) נטו לפני מימון
(246,300)	614,451	16	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
725,969	474,890		הכנסות נטו לשנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



**צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר)**  
**דוח על השינויים בנכסים נטו**  
**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2013**

שאינ לגביהם הגבלה		
סה"כ	נכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע	נכסים נטו לשימוש לפעילויות
שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים
(25,229,000)	1,419,842	(26,648,842)
725,969	-	725,969
-	2,478,114	(2,478,114)
-	(195,531)	195,531
(24,503,031)	3,702,425	(28,205,456)
474,890	-	474,890
-	2,253,472	(2,253,472)
-	(124,077)	124,077
(24,028,141)	5,831,820	(29,859,961)

יתרות ליום 1 בינואר 2012

**תוספות (גריעות) במהלך השנה:**

עודף הכנסות על הוצאות לשנה

סכומים ששימשו לרכוש קבוע

סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת

יתרה ליום 31 בדצמבר 2012

**תוספות (גריעות) במהלך השנה:**

עודף הכנסות על הוצאות לשנה

סכומים ששימשו לרכוש קבוע

סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת

יתרה ליום 31 בדצמבר 2013

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



**צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר)**  
**דוח על תזרימי המזומנים**  
**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2013**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2012	2013
שקלים חדשים	שקלים חדשים
725,969	474,890
649,469	2,705,226
<u>1,375,438</u>	<u>3,180,116</u>
(2,478,114)	(2,253,472)
3,459	(1,002,918)
84,840	-
<u>(2,389,815)</u>	<u>(3,256,390)</u>
652,035	(857,706)
(1,279,716)	(3,045,783)
1,638,366	4,015,174
<u>1,010,685</u>	<u>111,685</u>
(3,692)	35,411
18,684	14,992
<u>14,992</u>	<u>50,403</u>

**תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת**

עודף הכנסות על הוצאות נטו לשנה  
ההתאמות הדרושות כדי להציג את המזומנים מפעילות שוטפת - נספח א'  
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

**תזרימי מזומנים לפעילות השקעה**

רכישת נכסים קבועים  
ירידה (עליה) בפקדונות לזמן קצר  
מתן (החזר) פיקדון לזמן ארוך  
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

**תזרימי מזומנים מפעילות מימון**

אשראי לזמן קצר מבנקים, נטו  
פירעון הלוואות לזמן ארוך  
קבלת הלוואות לזמן ארוך  
מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון

עליה (ירידה) במזומנים מפעילות השנה  
יתרת מזומנים לתחילת השנה  
סה"כ יתרת מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



**צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר)**  
**דוח על תזרימי המזומנים**  
**לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2013**

ההתאמות הדרושות כדי להציג את המזומנים מפעילות שוטפת - נספח א'

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2012	2013
שקלים חדשים	שקלים חדשים

195,531	124,077
65,962	(449,881)
(308,957)	(1,073,125)
70,400	209,600
<u>22,936</u>	<u>(1,189,329)</u>

הוצאות (הכנסות) שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים

פחת  
עליה (ירידה) בעתודה לפיצויים  
שערוך הלוואות נטו  
שערוך שטר חוב

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות

(1,135,961)	246,995
(3,642,759)	2,801,028
3,991,753	1,549,837
-	(1,062,625)
-	512,913
1,413,500	(153,593)
<u>626,533</u>	<u>3,894,555</u>
<u>649,469</u>	<u>2,705,226</u>

ירידה (עליה) בחייבים וביתרות חובה  
עליה (ירידה) בהמחאות לפירעון  
עליה בספקים ויתרות זכות  
ירידה בעמותות קשורות  
הקטנת חוב חבר העמים  
ירידה (עליה) בהכנסות לקבל

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.





## צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר) באורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013

באור 1 - כללי

א. צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר) מאוגדת כעמותה אשר בראשייתה (כאגודה עותומאנית) נקראה "צעירי אגודת חב"ד בארה"ק ת"ר" ושמה שונה ביום 22 ביולי 1992 לשמה הנוכחי. מטרת העמותה הינה לשמש כמבצעת בפועל של הוראות הרבי מליובאוויטש, לנהל ולקיים פעילות מגוונת להפצת התורה והיהדות, הפצת מעיינות החסידות - חסידות חב"ד (חכמה, בינה, דעת), להביא לקירוב כל בני ישראל לאבינו שבשמים, לערכי הדת והמסורת, לימוד התורה וקיום המצוות, להעמיק את החינוך היהודי הדתי וקירוב הלבבות, מתוך אהבת ישראל - בין כל שכבות הציבור. אזורי הפעילות: ברחבי הארץ, במדינות חבר העמים וסיוע לפעילי חב"ד במדינות ברחבי תבל. הפעילות: עזרה וחסד לנצרכים, סיוע ליולדות ומשפחותיהן.

הנחלת תודעת "7 מצוות בני נח" לשאינם יהודים, פעילות בקרב כל מגזרי האוכלוסייה, שתעשה בהתאם לחוק ובתאום עם הרשויות המוסמכות לגבי פעילות במסגרות סגורות, כגון: ילדים ונוער, הציבור הרחב, עולים חדשים - קליטה רוחנית וגשמית, חיילי צה"ל, משטרה ושאר כוחות הביטחון, אסירים, חולים, קשישים - בתי אבות, קיום רשת כוללים לקשישים, משפחות שכולות - סיוע גשמי ומוראלי, ילדים מאזור מצוקה בארץ או בחו"ל - כגון "ילדי צ'רנוביל" - להעלותם לארץ ולקלוט אותם כאן בתנאי פנימייה, עד לאיחודם עם משפחותיהם או במסגרות אחרות, וכן הקמת ואחזקת מוסדות תורה וחינוך.

ב. העמותה הוכרה כמוסד ציבורי על ידי נציבות מס הכנסה והתרומות הניתנות לה מוכרות לקבלת זיכוי על פי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה, בתוקף עד 31/12/2016.

ג. מספרה הרשום של העמותה בספרי רשם העמותות הינו: 580021673.

### באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. הדוחות הכספיים הוצגו בהתאם לגילוי דעת מספר 69 של לשכת רואי חשבון בישראל ותקן 5 של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית בנושא "כללי חשבונאות ודיווח כספי ע"י מלכ"רים". הכנסות והוצאות נזקפות על בסיס מצטבר למעט הכנסות מתרומות הנכללות על בסיס מזומן.

ב. דוחות כספיים בשקלים חדשים נומינליים  
תקן חשבונאות מספר 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות - "הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים", קבע כי ההתאמה של דוחות כספיים לאינפלציה, תופסק החל מיום 1 בינואר 2004. בהתאם לתקן זה, הסכומים המותאמים לאינפלציה ליום 31 בדצמבר 2003, ישמשו נקודת מוצא לדיווח הכספי הנומינלי, החל מיום 1 בינואר 2004 (להלן - מועד המעבר).

דרישת המעבר של התקן, הקובעת כי הסכומים המותאמים לאינפלציה על בסיס מדד דצמבר 2003 ישמשו נקודת מוצא להמשך הדיווח הנומינלי, חלה על כלל התאגידים, לרבות עמותות, כגון העמותה, שבחירה שלא ליישם בעבר את הוראות גילוי דעת 36 ו-50 של הלשכה. כתוצאה מיישום התקן האמור, בדוחות הכספיים לתקופות המדווחות, סכומי הנכסים הלא כספיים וההון, שמקורם בעסקות שנעשו קודם למועד המעבר, אמורים להיות מבוססים על ערכיהם המתואמים לאינפלציה לאותו מועד (על בסיס מדד דצמבר 2003), וכל סכומי ההפחות המתאימות לנכסים לא כספיים אלה, אמורים להיות מחושבים על בסיס הסכומים המתואמים כאמור לעיל.

העמותה לא יישמה את הוראות התקן האמור בעריכת דוחות כספיים אלה, שנערכו כבעבר על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית בערכים נומינליים.

ג. רכוש קבוע

עד לשנת 1997 נרשמו רכישות הרכוש קבוע כהוצאה שוטפת. רכוש קבוע שנרכש החל משנת 1997, מוצג לפי העלות בניכוי פחת שנצבר. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה בשיעורים שנתיים, הנחשבים כמספיקים להפחתת הרכוש, במשך תקופת השימוש המשווער בהם.

ד. תיקון לחוק העמותות (תיקון מס' 11), התשס"ח - 2008



אישור שמסמך זה החתום אלקטרונית,  
מהווה העתק של מסמך (מקור או העתק) המצוי  
ביום החתימה בתיק התאגיד ברשות התאגידים

**צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013**

**באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

ביום 15 בינואר 2008, פורסם ברשומות תיקון מס' 11 לחוק העמותות, התשס"ח - 2008 (להלן: "התיקון"), במסגרת התיקון הנ"ל נקבע, בין היתר, כי על עמותה לציין בדוחותיה הכספיים, פרוט לתרומות מישות מדינית זרה לרבות זהות נותן התרומה, סכום התרומה, מטרת התרומה או ייעודה והתנאים לתרומה במידה ויש כאלה. בהתאם לתיקון מס' 11 לחוק העמותות, התשס"ח - 2008, החברה לא קיבלה במהלך שנת החשבון תרומות מישות מדינית זרה למטרות פעילותה.

ה. יתרות במטבע חוץ או הצמדות למטבע חוץ נכללות בדוחות הכספיים לפי שערי החליפין היציגים ליום המאזן:

ליום 31 בדצמבר 2013: 4.7819 ש"ח = 1 אירו, 3.471 ש"ח = 1 דולר.  
 ליום 31 בדצמבר 2012: 4.9206 ש"ח = 1 אירו, 3.733 ש"ח = 1 דולר.

- ו. מזומנים ושווי מזומנים  
 מזומנים ושווי מזומנים כוללים השקעות שנזילותן גבוהה, כולל פיקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר (עד 3 חודשים ממועד הפקדתם) אשר אינם מוגבלים מבחינת משיכה או שימוש.
- ז. התחייבות לסיום יחסי עובד מעביד מכסה את התחייבויות העמותה לעובדיה ליום המאזן.

**באור 3 - לקוחות**

ליום 31 בדצמבר	
2012	2013
שקלים חדשים	שקלים חדשים
416,577	481,894
-	(60,365)
<u>416,577</u>	<u>421,529</u>

לקוחות  
הפרשה לחובות מסופקים

**באור 4 - צדדים קשורים**

א. יתרות עם צדדים קשורים:

ליום 31 בדצמבר	
2012	2013
שקלים חדשים	שקלים חדשים
2,933,647	3,471,206
-	776,156
-	2,607
<u>2,933,647</u>	<u>4,249,969</u>

יתרות חובה  
 אגודת חסידי חב"ד בארצנו הקדושה (ע"ר)  
 מרכז לילדי צ'רנוביל (ע"ר)  
 חברת צעירי חב"ד בע"מ



**צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013**

**באור 3 - צדדים קשורים (המשך)**

2012	2013
שקלים חדשים	שקלים חדשים
67,294	-
217,417	546,513
164,145	156,040
<u>448,856</u>	<u>702,553</u>

**יתרות זכות**

יודאיקה - כפר חב"ד (ע"ר)  
 רשת אוהלי יוסף יצחק ליובאוויטש (ע"ר)  
 קרן השלוחים שע"י צא"ח (ע"ר)

**ב. עסקאות עם צדדים קשורים:**

2012	2013
שקלים חדשים	שקלים חדשים
29,328	28,798
--	2,511
46,074	9,622
87,772	74,993
<u>163,174</u>	<u>115,924</u>
<u>13,594</u>	<u>6,831</u>

**הכנסות:**

אגודת חסידי חב"ד ארצנו הקדושה (ע"ר)  
 קרן השלוחים שע"י צא"ח (ע"ר)  
 רשת אוהלי יוסף יצחק ליובאוויטש (ע"ש)  
 יודאיקה כפר חב"ד (ע"ר)

**הוצאות:**

יודאיקה כפר חב"ד (ע"ר)

**באור 5 - חייבים ויתרות חובה**

ליום 31 בדצמבר	
2012	2013
שקלים חדשים	שקלים חדשים
2,213,759	2,184,703
140,020	71,067
39,808	-
182,542	200,311
<u>2,576,129</u>	<u>2,456,081</u>

חובות שונים (כולל סך 2,156 אלפי ש"ח גם שנה קודמת - ראה ביאור 17א')  
 חברות אשראי  
 מס הכנסה - ניכוי במקור  
 הוצאות מראש



רשות  
התאגידים

אישור שמסמך זה החתום אלקטרונית,  
 מהווה העתק של מסמך (מקור או העתק) המצוי  
 ביום החתימה בתיק התאגיד ברשות התאגידים

**צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013**

**באור 6 - הכנסות לקבל**

ליום 31 בדצמבר	
2012	2013
שקלים חדשים	שקלים חדשים
366,138	445,258
98,361	172,834
<u>464,499</u>	<u>618,092</u>

הכנסות לקבל ממשרד הידידות בניו יורק  
אחרים

**באור 7 - הלוואה לזמן ארוך**

הלוואה שניתנה לשליחי חב"ד במדינות חבר העמים (רוסיה ואוקראינה) לצורך פעילות חב"ד בחו"ל ומוסדות חב"ד בחו"ל (הקמת בתי כנסת, מקוואות, בתי ספר, ישיבה ופנימיות, גני ילדים ועוד). בשנת הדוח החליט ועד העמותה שנוכח המצב הביטחוני-מדיני - כלכלי שפוקד את חבר העמים, והיות והעמותה מהווה כתובת ובסיס מרכזי לשמירת הגחלת היהודית ועזרה הומניטרית בלתי פוסקת לעשרות אלפי יהודים שחיים שם, נכון שהעמותה תמחק את החוב בפריסה של 10 שנים ובהסכמת הפעילים שם, אם וככל שישתפר המצב שם תהיה יכולת להחזיר לעמותה חלק או את כל החוב המצטבר, הם יפעלו לכך ללא לאות.

**באור 8 - שטר חוב**

ליום 31 בדצמבר	
2012	2013
שקלים חדשים	שקלים חדשים
2,986,400	2,776,800

**שטר חוב**

שטר חוב על סך 800,000 דולר צמוד לשער חליפין של הדולר, טרם נקבע מועד פרעון.



רשות  
התאגידים

אישור שמסמך זה החתום אלקטרונית,  
מהווה העתק של מסמך (מקור או העתק) המצוי  
ביום החתימה בתיק התאגיד ברשות התאגידים

**צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013**

**באור 9 - רכוש קבוע, נטו**

ליום 31 בדצמבר						
2012		2013				
סה"כ	סה"כ	שפורים במושכר	רהוט, ציוד ומחשבים	מבנים	ציוד לפעילות	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	שקלים חדשים	
3,296,634	5,774,748	685,927	1,266,046	3,243,979	578,796	<b>עלות</b> יתרה לתחילת השנה
2,478,114	2,253,472	-	15,753	2,235,149	2,570	תוספות השנה
<u>5,774,748</u>	<u>8,028,220</u>	<u>685,927</u>	<u>1,281,799</u>	<u>5,479,128</u>	<u>581,366</u>	יתרה לסוף שנה
<b>פחת שנצבר</b>						
1,876,792	2,072,323	295,056	1,064,703	316,720	395,844	יתרה לתחילת השנה
195,531	124,077	61,828	58,176	-	4,073	פחת השנה
<u>2,072,323</u>	<u>2,196,400</u>	<u>356,884</u>	<u>1,122,879</u>	<u>316,720</u>	<u>399,917</u>	יתרה לסוף השנה
<u>3,702,425</u>	<u>5,831,820</u>	<u>329,043</u>	<u>158,920</u>	<u>5,162,408</u>	<u>181,449</u>	<b>עלות מופחתת</b>
		<u>10%-20%</u>	<u>9%-33%</u>	<u>4%-10%</u>	<u>9%-15%</u>	<b>שיעורי הפחת השנתיים</b>

**מבנים -**

- לעמותה מבנה שנבנה מכספי תרומות, בסנהדריה המורחבת בירושלים, המשמש כבית כנסת חב"ד, דירה שנתקבלה כתרומה, המשמשת לבית כנסת ומשרד ברחוב סמילנסקי 13 בנתניה. בנוסף, לעמותה מבנה ברוסטוב ברוסיה המשמש כבית כנסת, מקווה ומבנה היסטורי. מבנים אלה נרשמו בספרי העמותה במחיר סמלי של 1 ש"ח.
- בחודש מאי 2011 נמכר נכס ברחוב בירנבאום 24 בבני ברק אשר עלותו בספרי העמותה ליום המכירה הייתה 0 ש"ח, בתמורה של 45,000 ש"ח ובניכוי הוצאות מכירה התקבל סך של 22,500 ש"ח.
- וועד יישוב כפר חב"ד הקצה שטח ציבורי השייך לו, לטובת הקמת מבנה לפעילות העמותה. העמותה השקיעה במבנה רב תחומי שתכנונו ובנייתו החלו בשנה הקודמת.



אישור שמסמך זה החתום אלקטרונית,  
 מהווה העתק של מסמך (מקור או העתק) המצוי  
 ביום החתימה בתיק התאגיד ברשות התאגידים

**צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013**

**באור 10 - זכאים ויתרות זכות**

ליום 31 בדצמבר	
2012	2013
שקלים חדשים	שקלים חדשים
1,594,900	1,724,076
2,237,647	3,516,204
882,527	1,202,698
390,375	455,652
<u>5,105,449</u>	<u>6,898,630</u>

עובדים  
מוסדות בגין שכר  
הוצאות לשלם  
זכאים שונים

**באור 11 - הלוואות לזמן ארוך**

ליום 31 בדצמבר	
2012	2013
שקלים חדשים	שקלים חדשים
1,945,987	2,034,233
195,790	124,163
--	925,563
<u>24,318,261</u>	<u>23,272,344</u>
<u>26,460,038</u>	<u>26,356,303</u>
536,505	945,669
1,605,272	2,138,291
2,141,777	3,083,960
24,318,261	23,272,344
26,460,038	26,356,304
(536,505)	(945,669)
<u>25,923,533</u>	<u>25,410,635</u>

**סוגי הצמדה:**

פריים+2.5%  
ריבית 6.5%  
ריבית 7%

**א. הרכב:**

הלוואות מבנק מזרחי - ראה ביאור 17'  
הלוואה מבנק לאומי - ראה ביאור 17'  
הלוואה מבנק דיסקונט  
הלוואות מגורמים פרטיים

**ב. מועדי פרעון לאחר תאריך המאזן:**

שנה ראשונה  
בשנים הבאות  
הלוואות שהתקבלו לזמן ארוך  
הלוואות לזמן ארוך מאחרים

בניכוי חלויות שוטפות



**צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013**

**באור 12 - הכנסות מפעילות**

לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר

2012	2013
שקלים חדשים	שקלים חדשים
1,090,194	1,133,491
2,177,426	2,043,446
1,775,076	1,762,426
<u>5,042,696</u>	<u>4,939,363</u>

חוברות ופרסומים  
השתתפויות  
הכנסות מפעילות לשליחים ושונות

**באור 13 - תרומות**

לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר

2012	2013
שקלים חדשים	שקלים חדשים
2,570,132	9,942,176
16,147,364	6,032,116
<u>18,717,496</u>	<u>15,974,292</u>

תרומות בשקלים  
תרומות במטבע חוץ

**באור 14 - עלות הפעילות**

לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר

2012	2013
שקלים חדשים	שקלים חדשים
2,388,421	1,092,392
6,335,188	8,286,465
6,235,335	4,563,969
3,380,303	3,176,545
1,103,991	738,171
-	512,913
195,531	124,077
<u>19,638,769</u>	<u>18,494,532</u>

כנסים  
מפעלים להנחלת מורשת ישראל  
קליטת עליה  
הוצאות לאור והסברה  
מפעלי עזרה וחסד  
פעילות רוסיה ואוקראינה  
פחת



רשות  
התאגידים

אישור שמסמך זה החתום אלקטרונית,  
מהווה העתק של מסמך (מקור או העתק) המצוי  
ביום החתימה בתיק התאגיד ברשות התאגידים

**צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר)**  
**באורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013**

**באור 15 - הוצאות הנהלה וכלליות**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2012	2013	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
1,177,119	994,626	שכר ונלוות
132,106	158,946	שכר דירה ואחזקה
297,972	39,419	תקשורת
128,104	138,498	משרדיות
230,735	121,365	ביקורת
301,984	315,290	משפטיות
4,575	4,761	ביטוחים
91,245	118,977	אחזקת רכב
194,813	145,210	בנקאיות
901,859	702,486	גיוס תרומות
-	60,365	חובות אבודים
<b>3,460,512</b>	<b>2,799,943</b>	

**באור 16 - הכנסות (הוצאות) מימון, נטו**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2012	2013	
שקלים חדשים	שקלים חדשים	
(354,789)	-	ריבית מוסדות
(192,830)	(276,479)	ריבית לבנקים ואחרים
301,319	890,930	הפרשי שער
<b>(246,300)</b>	<b>614,451</b>	



אישור שמסמך זה החתום אלקטרונית,  
 מהווה העתק של מסמך (מקור או העתק) המצוי  
 ביום החתימה בתיק התאגיד ברשות התאגידים



## צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר) באורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013

### באור 17 - תביעות משפטיות ותלויות

א. תביעה כנגד עובד העמותה שנטל כספים ללא ידיעתה - בשנת 2006 הוגשה כנגד עובד העמותה תביעה משפטית בסך 5,500 אלפי ש"ח בגין הנזקים המצטברים שגרם לעמותה והוטל עיקול על ביתו להבטחת החוב. יתרת חוב העובד בספרי העמותה הינה בסך 2,156 אלפי ש"ח (ראה ביאור 4). לדעת יועציה המשפטיים של העמותה הסיכויים של התובענה להתקבל גבוהים מסיכוייה להידחות. לא בוצעה הפרשה מעבר ליתרת החוב בספרים בגין תביעה זו.

ב. תביעת בנק מזרחי כנגד העמותה - ביום 24 ביוני 2008 בנק מזרחי הגיש תביעה כנגד העמותה והערבים לחשבונה בסך 2,015 אלפי ש"ח בגין פיגור בהחזרי הלוואות שהעמיד הבנק לרשות העמותה. העמותה עיכבה את ההחזרים בגין טענות כלפי הבנק שלא עמד בהסכם שנחתם עם העמותה.

ביום 1 בדצמבר 2010 נחתם הסדר לפיו שולמו לבנק מזרחי על ידי העמותה, סמוך למועד חתימת ההסכם 350 אלפי ש"ח ובנוסף הועמדה הלוואה לעמותה על סך 2,357 אלפי ש"ח לתשלום ב- 60 תשלומים חודשיים שווים וזאת החל מחודש מרץ 2011, בריבית פריים + 2.5%, סכום זה כולל הפרשי ריבית והוצאות משפטיות בגין החוב לבנק לאחר ההסדר.

כמן כן, הועמדה בשנת 2011 לעמותה הלוואת מחילה בסך 320 אלפי ש"ח אשר תימחק בהתקיים פרעון ההסדר על ידי העמותה. מטעמי שמרנות הלוואה זו, קיבלה ביטוי בספרי העמותה. ביולי 2013 מיחזר הבנק את ההלוואה לעמותה על סך של כ- 1,759 אלפי ש"ח שתשלום ב- 84 תשלומים חודשיים שווים ונושאת ריבית של פריים + 2.5%.

ג. תביעת בנק לאומי כנגד העמותה - ביום 29 באוקטובר 2009 בנק לאומי הגיש תביעה כנגד העמותה והערבים לחשבונה בסך של 525 אלפי ש"ח בצירוף ריבית והצמדה. העמותה טענה כי, הבנק ביצע חיובים שלא כדין.

ביום 24 באוגוסט 2010 ניתן תוקף פסק דין להסכמה בגישור לפיה הועמד החוב על סך 350 אלפי ש"ח לתשלום ב- 60 תשלומים חודשיים שווים וזאת החל מחודש אוגוסט 2010, בריבית של 6.5% לשנה.

כמן כן, הועמדה לעמותה הלוואת מחילה בסך 245 אלפי ש"ח אשר תימחק בהתקיים פרעון ההסדר על ידי העמותה.

ד. תביעת מר יוסף לבנהרץ (עובד לשעבר) - מר יוסף לבנהרץ עבד בעמותה החל משנת 1981 וכיהן כסמנכ"ל תכנון ומערכות מידע. בשנת 2012 החליט באופן יזום לסיים את תפקידו. בעת פרישתו תבע מן העמותה לקבל פיצויים מוגדלים וסכומים נוספים המגיעים לסך של כ- 3,618 אלפי ש"ח. העמותה חולקת על זכותו לקבל הפיצויים בנסיבות העזיבה והגישה תביעה שכנגד בסך של כ- 3,617 אלפי ש"ח. בית הדין הרבני של חב"ד ברחובות פסק, שעל העמותה לשלם את כספי הפיצויים ובהתאם, העמותה ביצעה פריסת תשלומים. הדוחות הכספיים כוללים הוצאה בסך 1,426 אלפי ש"ח בגין הסדר זה.

ה. תיק תביעת רבינוביץ - בשנת 2012 הגיש התובע, מר רבינוביץ, תביעה למתן צו עשה המחייב את העמותה להמציא לו מסמך, אשר לטענתו במסגרת המסמך התחייבה העמותה לשלם לו סכום מסוים. על פי יועציה המשפטיים של העמותה, בשלב זה אין מדובר בתביעה כספית, כי אם בתביעה למתן צו עשה למסירת מסמך בלבד ועל כן, לא נעשתה הפרשה בספרי העמותה.

ו. תיק ער"ד שלמה כהן - העמותה הינה צד לתביעה שהוגשה על ידי ער"ד שלמה כהן בסך 295 אלפי ש"ח לתשלום שכר טרחה. התביעה נמצאת בשלב מקדמי בלבד. להערכת היועץ המשפטי של העמותה, לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה ועל כן, לא בוצעה הפרשה בספרים בגינה.

### באור 18 - ערבויות

העמותה נתנה ערבויות בנקאיות באמצעות בנק דיסקונט לשם הבטחת טיב וביצוע של התחייבויותיה. סכום הערבויות ליום 31 בדצמבר 2013 הינן בסך 209 אלפי ש"ח (שנה קודמת: 205 אלפי ש"ח).



אישור שמסמך זה החתום אלקטרונית,  
מהווה העתק של מסמך (מקור או העתק) המצוי  
ביום החתימה בתיק התאגיד ברשות התאגידים

## צעירי אגודת חב"ד - המרכז (ע"ר) באורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2013

### באור 19 - תוכנית ההנהלה לביצוע תוכנית הבראה

לעמותה אין אישור ניהול תקין לשנת 2014. העמותה נמצאת בהליך של ביקורת עומק של רשם העמותות. טרם נתקבלו מסקנות סופיות והעמותה מנהלת מגעים עם הרשם בעניין הממצאים.

הנהלת העמותה התוותה תוכנית הבראה לשיפור תזרים המזומנים לשנים הבאות.

### בין עיקרי התוכנית:

1. הפסקת ההשתתפות בפעילות השלוחה בירושלים. החל מחודש אוקטובר 2013 הוטל על עובדי השלוחה לגיוס המשאבים לפעילותם השוטפת.
  2. צמצום כוח אדם בפנימייה של העמותה. בשנת 2013 פוטרו 36 עובדים ותשלומי הפיצויים נפרסו עד ל- 24 תשלומים. כמו כן, מערך ההסעות צומצם למינימום.
  3. החל מחודש ספטמבר 2013 הופסקה השתתפות העמותה בפעילות שלוחת קייב ומשימת השגת המימון הוטלה על העובדים בה.
  4. נעשים מאמצים להגברת ההכנסות משירותי ההפקה וההוצאה לאור וכן, פועלים לניוד מערך ההוצאה לאור למיקור חוץ על מנת לצמצם הוצאות ולהתייעל.
  5. אוחדו משרות לבעלי תפקידים שונים וגוייסו נושאי משרה בכירים לסייע במערך גיוס הכספים.
- הנהלת העמותה מאמינה שצעדים אלו יעזרו בשיפור תזרים המזומנים העתידי.



רשות  
התאגידים

אישור שמסמך זה החתום אלקטרונית,  
מהווה העתק של מסמך (מקור או העתק) המצוי  
ביום החתימה בתיק התאגיד ברשות התאגידים